

ICIMOD

# 战略规划 2030

齐心协力，应对挑战



## 注释:

只要注明出处，本出版物内容可以全部或部分并以任何形式用于教育或非营利目的，无需得到著作权所有者的特别许可。若引用本文内容编制任何出版物，国际山地综合发展中心 (ICIMOD) 希望收到一份副本并将不胜感激。未经 ICIMOD 书面许可，本出版物内容不得用于再销售或任何其他商业目的。

本出版物不代表 ICIMOD 对任何国家、地区、城市或其管辖范围内的任何区域的法律地位、或有关其边境或边界划分的任何意见表述，也不意味着 ICIMOD 对任何产品的认可或背书。

本出版物的电子版本可以在以下网页获取：<https://lib.icimod.org/record/36342>

## 著作权 © 2023

### 国际山地综合发展中心 (ICIMOD)

本出版物已获得“署名-非商业性使用-禁止演绎4.0 国际协议”许可 (<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>)。

## 出版

### 国际山地综合发展中心 (ICIMOD)

通信地址：GPO Box 3226, Kathmandu, Nepal

ISBN 978-92-9115-761-7 (电子书号)  
978-92-9115-762-4 (纸质书号)

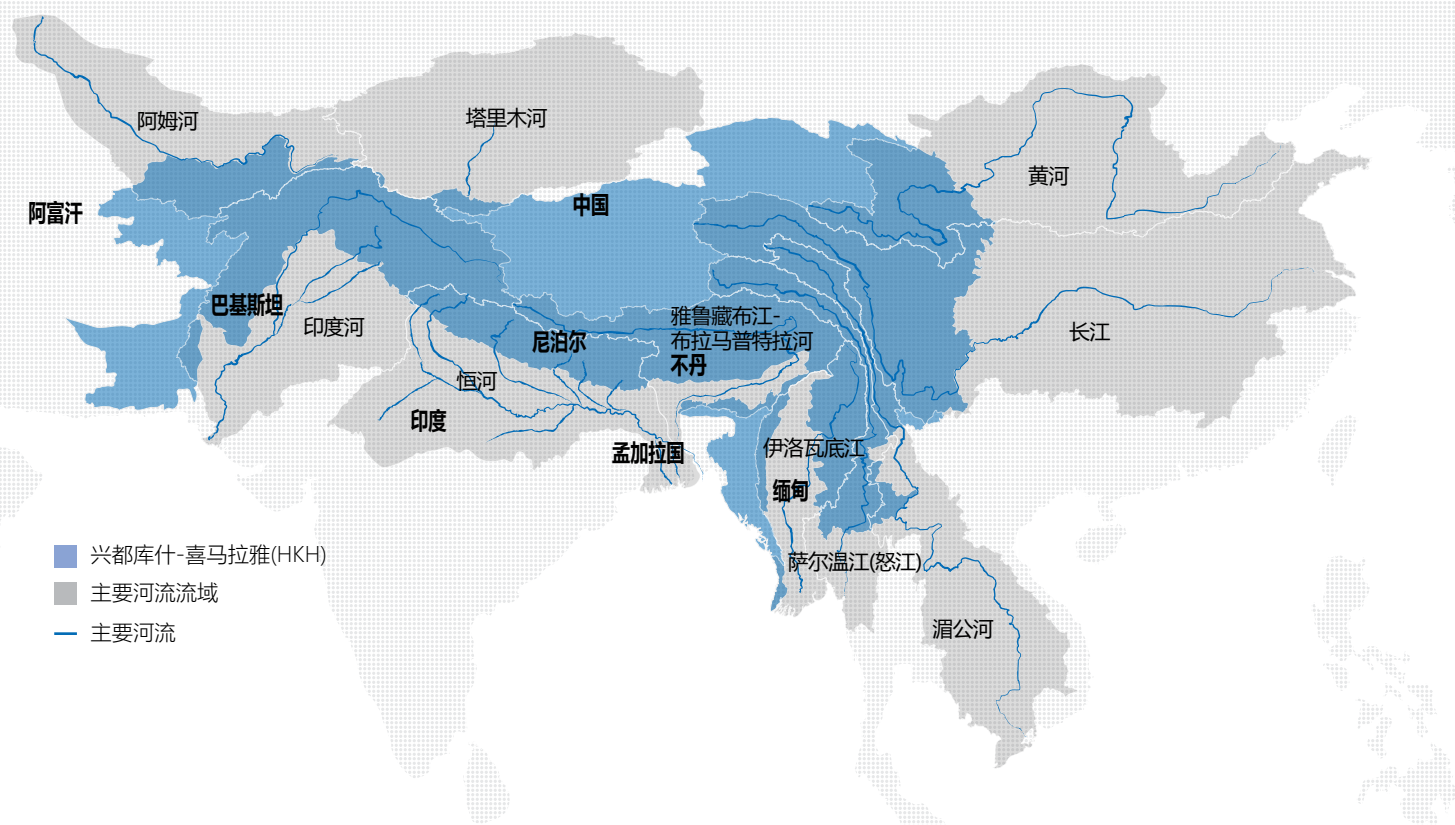
## 来源

ICIMOD(2023). 战略规划 2030：齐心协力，应对挑战. ICIMOD.  
<https://doi.org/10.53055/ICIMOD.1037>

# 战略规划 2030

齐心协力，应对挑战

# THE HINDU KUSH HIMALAYA



760,000平方公里的积雪面积(占 HKH 地区总面积的 18%)和极地以外最大冰储量(6,101 立方千米)



10条主要亚洲河流的发源地



超过30亿人受益于 HKH 河流流域出产的食物



全球 36 个生物多样性热点区中的 4 个以及 330 个重要鸟类和生物多样性关键区



2.4 亿人居住在 HKH 地区并依靠当地资源维持生计



超过1000 种语言在该地区被使用



## 前言

这是人类历史上的关键时刻。我们周围的世界正在变化。而在这里，在这世界屋脊，变化尤其快速。我们正在经历着急剧的气候变化、生物多样性丧失、更高的灾害风险以及日益加剧的贫困和不平等现象。在当今脆弱且紧密相联的世界，兴都库什-喜马拉雅地区需要通过雄心勃勃的伙伴关系，科学决策，以前所未有的方式解决当地所需。该战略规划阐述了国际山地综合发展中心(ICIMOD)为达成这一使命所采取的路径和扮演的角色。

这本2030战略规划充分借助了ICIMOD的优势和强项。作为知识创造中心，我们为包括阿富汗、孟加拉国、不丹、中国、印度、缅甸、尼泊尔和巴基斯坦在内的八个区域成员国(RMCs)服务。同时，我们与兴都库什-喜马拉雅区域内外其他合作伙伴建立了广泛而紧密的联系。我们并肩挑战、携手向前，致力于提供切实的成果以帮助应对该地区面临的挑战。我们的目标是以移山之勇气和坚持，齐心协力，应对挑战。这是一项雄心勃勃的战略，我们将把工作重点聚焦到一系列优先事项和新的工作方法上。要做到这些，需要必要的外部资金支持，并对中心的内部机构进行改革。

该战略文本阐述了我们今后的工作重点和行动领域。它将指引我们从此往后到2030年的工作。此战略是在广大员工的积极参与下，并且充分听取了ICIMOD的战略伙伴单位的广泛意见的基础上制定的。

为实现2030年目标，我们“致力于建设一个更绿色环保、更具包容性和更适应气候变化的兴都库什-喜马拉雅”的愿景。这个目标将通过我们的使命予以实现 - 创造和分享知识，推动区域性政策和行动，推动对兴都库什-喜马拉雅的投资以实现我们的愿景。希望您可以与我们共同加入这一征程。

## 第一部分

# 为什么要制定一个新的战略

## 1.1. 危机当头，时不我待

兴都库什-喜马拉雅山脉绵延3,500多公里，西起阿富汗，东至缅甸，穿越巴基斯坦、印度、中国、尼泊尔、不丹和孟加拉国。该地区拥有世界上最高的山峰、独特的文化、丰富多样的动植物和海量的自然资源。作为亚洲十大水系的源头，兴都库什-喜马拉雅为近20亿人（占人类总人口的四分之一）提供必要的资源，特别是水和生物多样性。它提供的水源灌溉着亚洲的主要粮仓。

然而，在过去的二十年里，兴都库什-喜马拉雅地区经历了急剧而广泛的变化。预计变化带

来的影响只会进一步恶化。气候变化、用水安全问题、灾害风险增加、生物多样性丧失以及广泛的社会经济变化带来的影响将不断升级。任务紧迫，我们必须在2030年前及以后很长时间内采取革命性举措以实现大规模的社会转型。

在这种急剧变化的背景下，当务之急是大幅增加对兴都库什-喜马拉雅地区的支持。随着本战略规划阐述了国际山地综合发展中心（ICIMOD）的工作进入第40个年头，在“兴都库什-喜马拉雅行动倡议”的指导下，ICIMOD通过该战略规划兑现这一使命，且在通往2030年的征途中加强参与和工作力度。

图1

兴都库什-喜马拉雅行动倡议：通过六项紧急行动深化区域合作

“兴都库什-喜马拉雅行动倡议”有力地号召采取紧急行动，以保护该地区作为全球资产的健康，以及当地居民的福祉。它旨在加强区域协作，并利用来自南南和南北合作提供的更多的资源、投资与技术支持，围绕六项紧急行动开展工作。该行动倡议基于《兴都库什-喜马拉雅评估报告：山地、气候变化、可持续性和人》的研究成果而提出。这份评估报告是应兴都库什-喜马拉雅地区各国政府的要求起草，反映了对该地区状况五年的研究、回顾和分析，并于2020年10月获得了来自八个区域成员国的部长们的核可。



- 1 在兴都库什-喜马拉雅地区各个层面开展合作以实现可持续发展的共同利益
- 2 认识并优先考虑兴都库什-喜马拉雅地区山地居民的独特性
- 3 在各个层面采取一致的气候行动，到2100年，将全球变暖限制在1.5°C
- 4 加快行动以实现与可持续发展目标（SDGs）一致的9个山地优先事项
- 5 增强生态系统韧性，遏止生物多样性丧失和土地退化
- 6 推进区域数据，信息共享，科学和知识协作

## 1.2. 急剧变化的地区和全球环境

兴都库什-喜马拉雅是一项重要的全球资产。相比世界的其他地方，一些变化首先发生在这世界屋脊。

全球变暖气温升高或超过 2°C 将导致该地区冰川体积减少一半，并破坏亚洲河流系统的整体稳定。这将对生活在下游的数十亿人造成重大影响。生态系统服务和生物多样性将遭受严重且不可逆转的损失，由此导致粮食和水资源不安全。由于增暖海拔依赖现象，对兴都库什-喜马拉雅地区来说，即使升温 1.5°C 也过热了。1.5°C 的升温将增加极端天气事件的风险，引发山洪暴发，改变农业生产，并导致多重长期不稳定。

兴都库什-喜马拉雅还面临着生物多样性危机。自 1500 年以来，该地区大约 70–80% 的原始栖息地已经消失。到本世纪末，仅印度喜马拉雅就有四分之一的特有物种可能消失。伴随的流域功能丧失不仅会导致更严重的水安全问题，还会因农业生态系统不稳定、土壤肥力丧失、氮循环改变、特有和局部分布物种灭绝以及文化价值丧失而引发严重的粮食危机。

在过去几十年中，无管制的发展—无论与该地区相关或无关—驱使了空气污染迅速加剧。该区域的部分地区成为全球污染最严重的地区之一，对人类和环境健康造成长远影响。空气污染还影响冰冻圈（来自印度河-恒河平原的黑碳和灰尘沉积在冰川上并加速其融化），改变季风模式和降雨并影响农业生产。

当前的适应主要是渐进式，且基于不再有效的方法，所以当前的适应速度太慢、深度不够、范围和规模太小。

简而言之，受政策和制度惰性的牵制，现有适应模式完全不足以应对未来的风险。

我们应对措施的核心是立足于新出现的机会，其中包括国际和地区气候政策承诺、新的气候和发展融资流量以及对绿色发展的兴趣。如果可以调整政策并调动资金，更新后的国家自主贡献 (NDC) 方案等机制也可促使兴都库什-喜马拉雅地区的国家实现在未来几十年内实质性地减少空气污染，遏制生物多样性丧失，并实现碳中和社会的承诺。

在知识领域，保护兴都库什-喜马拉雅生物多样性和生态系统的新方法正在出现，这些方法也带来了减排和适应的协同效益。这其中包括了山地特有的基于自然的解决方案以及社会和经济激励措施的创新应用。我们拥有得天独厚的优势，可以利用这些机会，将创新与该地区丰富的自然和文化遗产结合起来，利用女性和青年领导的企业的发展来实现更欣欣向荣的绿色经济。

我们协调发挥自身能力以充分利用这些机会，加强八个区域成员国之间的合作。我们的目标是大规模、快速地采取行动，并增加对更绿色、更具包容性和更适应气候变化的兴都库什-喜马拉雅的投入。

第二部分

# 关于我们及我们如何改变

## 2.1. 进入不惑之年的国际山地综合发展中心 (ICIMOD)

在过去的四十年里，ICIMOD巩固了其在兴都库什-喜马拉雅地区的作用。ICIMOD牢记初心使命，致力于促进区域和跨界山区问题的交流和学习。近四十年来，我们在八个区域成员国以及国际合作伙伴中建立起的信心、认可度和信誉是ICIMOD的创立者、理事们、区域合作伙伴、广大员工和资助者的努力共同成果。

作为领先的区域性政府间知识学习中心，ICIMOD服务于八个区域成员国，并致力于兴都库什-喜马拉雅地区国家和社区的利益。ICIMOD秉持非政治、中立的立场，尊重区域成员国的关切。ICIMOD重视自身在确认和分享基于调查与实证的重大议题及其解决方案，以及加强“兴都库什-喜马拉雅行动倡议”方面，作为中立的召集人和协调者的作用。

在履行其召集人和协调人职责的时候，ICIMOD努力调动区域成员国的集体力量来加强区域和国际合作以解决带有区域性和具有跨界性质的，对千百万人具有重大社会经济影响的环境问题，如气候变化、生物多样性丧失、生态系统退化、水

源风险和空气污染。所有这些问题都会造成贸易不畅、影响能源和粮食安全、引发混乱和安全问题，并造成生命和生计损失。我们将这种区域合作和协作的努力，即ICIMOD与八个区域成员国的共同行动，称为“8的力量”。(图二)

图二 ICIMOD - 八个国家力量的凝聚



ICIMOD凝聚八个HKH地区区域成员国的力量，借助区域和国际协作在该地区开展气候和环境行动。



支持区域成员国应对气候和环境挑战是ICIMOD的工作，为此，ICIMOD提供了一个通过知识合作，建立区域成员国的互信和信心、缓和跨境紧张局势、强化区域合作、加强地区社会经济安定的机会。区域和跨境挑战的规模和复杂性迅速增加，在兴都库什-喜马拉雅地区不同国家的呈现有所不同，这更要求ICIMOD需要以迫切且空前的方式，从质和量上最大化其贡献。

为实现这一目标，我们需要在科学、政策和实践方面引领和支持紧急行动，尤其是应对一些在该地区普遍存在且具有跨境性质的问题。

## 2.2. 换挡：优化ICIMOD的工作重点，扩大ICIMOD工作成果的应用

通往2030年的征途上，ICIMOD 在支持八个区域成员国应对气候、环境和社会经济变化的多重挑战方面发挥着关键作用。我们有责任解决这些问题，其中许多问题只能通过协调区域性应对措施和多国集体行动才能得到充分解决。“兴都库什-喜马拉雅行动倡议”即是该地区对此类合作与协作行动的需求。

本战略规划承诺我们将与我们的区域成员国共同进一步巩固 ICIMOD 作为区域性组织的优势。

作为此过程的一部分，我们正在强化和建立我们的核心价值（插文 1）以及我们的主要优势领域。主要优势领域包括：

1. **提供有关整个兴都库什-喜马拉雅地区的主要趋势、事件和风险，以及包含情况分析，研究与实证的综合信息。**这将要求信息服务具备反应迅速及充分响应的特性，并从初步的判断转向使用新方法和新工具建立对未来影响的分析理解，且要加强区域和国际交流。

2. **应对措施应为明确的、**经过调查和测试验证的、具可行性的，同时更加注重在区域成员国间对该措施的推广意愿和学习交流。该措施需在多个区域成员国中推广应用，并证明具备足够的可信度以支撑区域投资的设计与实施，以最终促使引领减少区域和跨境风险的行动。
3. **通过政策和情景分析、**务实决策支持系统、对区域和国际协议和谈判的贡献、对区域成员国监测和报告相关目标的支持及参与各种政策和制度化进程，以支持政策的制定者和决策者。
4. **提升技能和能力，**重点促进区域成员国之间的知识转移。这将包括发挥相互学习的巨大潜力，促进该地区与其他地区之间的技能转移和交流，认识到开发短期技能的同等需求，并将此类问题纳入课题。

为实现这一目标，我们将致力于利用更具战略性、把握重点和知识革新的方式，在整个兴都库什-喜马拉雅地区以及国际上开展更深入的工作，扩大合作伙伴关系。

## 插文 1

# 我们的核心价值

这些核心价值是 ICIMOD 文化的体现，是指导我们工作和行动的信念和原则的核心。这些核心价值是 ICIMOD 运作和工作成果的导向，支撑我们所做的一切并决定我们与合作伙伴的合作方式。这些核心价值既反映了 ICIMOD 的初心使命，也体现了我们试图寻求的平衡，同时为未来做好准备。ICIMOD 核心价值包括：

### 诚实正直

我们践行诚实、尊重和言行一致。我们坚持“不造成伤害”，或者尽量减少对气候、环境和人类的伤害。我们在研究、成果、合作伙伴关系、人员配备和互动方面保持公正。我们对不正当行为零容忍。

### 中立

我们秉持中立的政治立场，尊重成员国的主权。作为一个组织，我们扮演召集、协调、组织或主持的角色。个人层面，我们努力消除自身的偏见以采取中立的方法。

### 服务于成员国需求

我们确保我们的优先事项由区域成员国的需求驱动，同时运用科学证据以提高对主要趋势、风险和机遇的认识。我们努力尊重伙伴关系，及时回应伙伴需求。我们致力于做有实际用处的工作。

### 包容性

我们通过我们的工作展示多样性的价值，在实证积累、决策和成果产出中体现不同的观点和角度，努力反映不同群体的需求和声音。

### 开放性

我们提倡公开分享和交换信息。我们支持开放的伙伴关系，相互承担风险。我们寻求开放式管理，所有员工对新想法持开放态度。我们培养开放式学习的文化，从失败和成功中学习。

### 目标

我们将共同努力，使我们创造的得到最大程度的运用，评价我们成功与否的标准不是行动，而是行动是否产生了可见的结果和影响。我们拥抱创新，鼓励创造力，并寻求最有效的伙伴实现科学研究、科学知识的规模化应用及先进做法的推广运用的最大联动。

第三部分

# 我们能够交出什么样的成果

## 3.1. 提振我们的雄心

为了应对兴都库什-喜马拉雅地区瞬息万变的环境，ICIMOD制定了与区域成员国承诺联系更紧密的新愿景和新使命。

我们的愿景

个更绿色环保、更具包容性和能够适应气候变化的兴都库什-喜马拉雅

- 资源高效利用
- 碳中和
- 更清洁
- 有利于自然的

- 性别敏感
- 青年赋权
- 机会平等

- 通过减灾措施得到保护
- 通过生计和经营措施提高适应能力
- 通过系统（政策、财政、机构）等实现结构性变化

我们的使命

创造和分享知识，推动区域政策和行动并吸引投资，使兴都库什-喜马拉雅地区的国家和社区向更绿色、更具包容性和更适应气候变化的方向发展。

### 到2030年，我们的四个长期影响领域

在最高级别，我们的工作成果以四个长期影响领域 (LTIA) 为导向，代表了我们重点投入的战略选择。我们的长期影响领域与兴都库什-喜马拉雅地区在国际和地区层面所面临的主要挑战与任务相一致，同时也是ICIMOD拥有比较优势的领域。这些领域还有助于使我们的研究和行动与区域成员国的承诺保持一致，并帮助我们确定优先级别。

表1列出了我们的四个长期影响领域并描述了其中的一些关键发展方向和公平性方面所面临的挑

战。我们将确保整合和追踪性别平等和社会包容性 (GESI) 方面的进展并提升青年领导力，因为解决妇女和青年的关切是取得进展的基础。这些影响领域符合联合国可持续发展目标 (SDGs)、联合国气候变化框架公约 (UNFCCC) 巴黎协定、联合国生物多样性公约 (UNCBD) 2020年后全球生物多样性框架、仙台减少灾害风险框架、蒙特利尔议定书和马累宣言的全球目标。我们的进展将依据这些长期影响领域来评估，因为这些领域是我们的最终目标。于我们而言，遵循其进展对确保展示我们工作的相关性至关重要。

表一

影响领域和全球目标

长期影响领域	挑战	性别与社会包容
<b>1</b> <b>降低跨境风险， 加强适应性：提 高安全和社会经 济保障的能力</b> 	<p>兴都库什-喜马拉雅地区有超过10亿人口面临日益增加的自然灾害风险，其中许多是级联灾害。十分之一的洪水灾害是跨境的，造成 30% 的伤亡和 60% 的人口流离失所。预计气候变化将对该地区的10个主要河流域产生重大影响，其中印度河、阿姆河和塔里木河流域将发生冰冻圈的变化。10个主要河流域中的七个跨越多个国家，这意味着对一个国家流域的任何影响都可能对邻国产生级联反应。</p> <p>该地区的河流系统具有巨大的水力发电潜力。这些河流中高达 70% 的旱季流量来自上游流域，而对水和能源的需求主要在下游。纵观兴都库什-喜马拉雅地区，系统性跨境适应的例子寥寥无几。在这个高度气候敏感的地区，更有效的跨境合作可以支持适应并增加社区获得水和清洁能源的机会。目前还没有这样的正式机制。</p>	<p>在死亡率、脆弱性和恢复方面，女性更容易受到自然灾害的影响。年轻男性外迁会使妇女和其他留守的弱势群体面临更大的风险。</p> <p>这种情况变得更糟，因为弱势群体获得有关风险、防灾和备灾信息的机会非常有限。</p>
与全球 2030 年可持续发展目标保持一致	      	 
<b>2</b> <b>生物多样性和环境 健康：恢复景观和 维持生态系统服务</b> 	<p>亚洲有 20 亿人依赖兴都库什-喜马拉雅山地生态系统以获取水源和多样的生态系统服务。</p> <p>全球和区域变化的驱动因素正在影响兴都库什-喜马拉雅地区，造成高达 80% 的生物多样性热点地区的栖息地和超过 50% 的野生物种正在减少，破坏了重要的生态系统服务。</p> <p>与其他驱动因素一起，气候变化正在导致生态系统进一步的不稳定，对数百万人产生巨大影响：冰川和雪盖消失影响跨境河流流域的流量；永久冻土融化导致斜坡失稳和山体滑坡；农业生态系统破坏和泉水干涸影响粮食安全。</p>	<p>生物多样性的变化威胁着多达 85% 的边缘化山地社区人口的生计。尽管做了很多保护工作，但进展缓慢。</p> <p>鉴于兴都库什-喜马拉雅地区的社会性别结构，妇女和女童受食物和水供应下降或基本生态系统服务耗尽的影响最大。</p>
与全球 2030 年可持续发展目标保持一致	       	 



长期影响领域	挑战	性别与社会包容
<b>3</b> <b>空气质量：</b> 减少对健康的不利影响，同时实现减排协同效益	<p>在过去的二十年里，兴都库什-喜马拉雅地区的空气污染呈上升趋势，区域空气质量恶化。印度河-恒河平原目前是世界上污染最严重的地区之一。</p> <p>兴都库什-喜马拉雅地区空气污染的驱动因素也与气候变化有关，对人类健康、冰冻圈、农业和水资源产生多重负面影响。迫切需要综合的区域性的解决方案。</p> <p>虽然全球 PM2.5 污染在过去十年中略有下降，但在南亚仍然居高不下。由于预测臭氧引起的污染导致作物产量下降，南亚的主食作物将遭受巨大损失。</p> <p>20 世纪中叶以来南亚和东南亚季风降水减少的主要原因是人类活动产生的颗粒污染物。</p>	<p>室内空气污染已成为发病率 and 死亡率的主要原因，尤其是对于妇女、儿童和老年人。</p> <p>由于职业原因，移居兴都库什-喜马拉雅地区城市的农村贫困人口面临更高浓度的空气污染，并且采取应对或预防措施的能力有限。这对他们的健康造成了不成比例的负面影响。</p>
与全球 2030 年可持续发展目标保持一致	         	

长期影响领域	挑战	性别与社会包容
<b>4</b> <b>绿色山区经济：</b> 推动企业向绿色低碳公平转型	<p>由于地理位置偏远和边缘化，兴都库什-喜马拉雅地区的贫困率高于所有八个国家的全国平均水平。近 30% 的人口面临粮食危机，约 50% 的人口面临某种形式的营养不良，其中妇女和儿童尤其脆弱。</p> <p>主要依赖农业和旅游业的山地生计极易受到多重且特有的冲击影响。可行的替代性选择很少，金融服务也有限。在开发具有创新性的、有韧性的、节源节能的生计选择方面进展缓慢。</p> <p>尽管水利发电和其他可再生能源潜力巨大，但兴都库什-喜马拉雅地区仍然能源匮乏，普遍缺乏负担得起的清洁经济适能源，因此带来不利后果。对农村贫困人口和妇女的影响尤其严重。</p>	<p>男性从山区外迁导致女性承担额外的责任，但服务和技术并不是根据女性定制的，青年人几乎没有可行的谋生机会。</p> <p>原住民和弱势群体拥有的宝贵的山地特有经验和传统知识正在迅速消失，削弱了重要的适应和恢复能力。</p>
与全球 2030 年可持续发展目标保持一致	        	

## 3.2. 实现我们的目标

我们致力于推动政策和实践变革，以实现兴都库什-喜马拉雅更绿色、更具包容性和气候适应性的发展。这是一项具有挑战性和雄心勃勃的任务。为了实现我们的目标，我们将发挥我们的优势，在地区和全球范围内促进政策、投资和行动的必要转变。

实现“绿色”目标需要政策和实践创新，以及应对措施，包括：必须对环境负责、可再生、清洁能源、可循环或气候中立。例如，推广社会经济可行的自然向好型企业；减少空气污染和碳排放；保护和再生生物多样性；集水区及其他环境服务的创新和应对措施。为实现“适应气候变化”目标，需要采用多方面的方法，包括：制定保护社区的政策；实际可行的应对措施；培养其应对压力和冲击，以及恢复的能力；同时使他们能够适应变化。在任何情况下，我们都将应对该地区共有的具有跨境性质的风险和机遇。我们将强调对脆弱和边缘化群体的包容，保持对公平转型的承诺。

在这样做的同时，我们将考虑取得以下几方面的适当平衡：(1)短期措施和长期变革方法；(2)促进有利环境和减少负面溢出效应的国家、区域和国际政策；(3)使用现有的技术和方法，并且投资创新的技术和方法；(4)支持、维系目标实现的公共和私人资金。

### 变革理论

我们的机构变革理论（图 3）描述了我们将如何在兴都库什-喜马拉雅区域背景下带来和促成实现我们2030年目标所需的改变。变革理论明确了我们

的战略目标将如何通过影响路径为高层次成果和长期影响领域做出贡献。该机构变革理论指导了六个新行动领域 (AA) 的设计，这些领域在我们的第五中期行动计划(2023-2026)中有具体阐述。每个行动领域都将以具体的变革理论为指导。这些具体的变革理论将嵌套在机构变革理论中并与其相关联。

为了将行动集中在实现愿景和使命上，我们将以四个战略目标为指导：发挥知识和创新中心的重要作用，成为区域合作与协作的推动者，成为可持续山地发展的全球知识领导者和代言人，同时确保我们的组织不仅服务于实现2030年的目标而且将坚持践行我们的核心价值观。

### 我们的2030年高层次成果

我们将根据三项高层次成果 (HLOs) 衡量进展情况。这些成果在我们的“影响范围”内，并有助于让我们专注于取得规模成果。在“影响范围”内指的是，虽然并不在即时直接的控制范围内，但在特定时间和合适的合作关系下有可能实现。这三项高层次成果确保我们在国家、区域和全球三个相互关联的层面开展工作，并将覆盖对我们工作的所有评估。这三项高层次成果包括：

1. ICIMOD及其伙伴通过项目实施所提出的政策和实践解决方案被成员国广泛采纳和大规模资金支持
2. 区域合作协作与促成关键的政策决定
3. 兴都库什-喜马拉雅山区议程得到全球政策论坛的认可，并为该地区吸引到更多投资和资金



## 影响路径

我们将通过四种影响路径来实现成果。这些影响路径将以各种方式组合，创造性地协同运作：

1. 创新和扩展路径：通过共同设计、共同创造来促进协作，以有效地证明概念和想法所需的研究、证据、方法和创新，例如通过转化科学、落实科学反过来有助于可行解决方案的扩展准备和采用。
2. 区域合作路径：建立针对区域和跨境风险和机遇的正式集体行动机制，例如科学政策对话。这将触发对区域性协议的需求，从而更好地支持兴都库什-喜马拉雅地区自然资产的可持续管理。

3. 政策路径：通过提供来自于区域监测、分析和政策应对措施建议的有力证据，深化在国家 and 区域相关国际政策问题上对区域成员国的支持。

4. 机构能力路径：培养相关机构、合作伙伴和社区的理解、意识、技能和能力。

创造、传播、交流和采纳知识是所有四个影响路径的关键要素。扩展、政策和能力路径的结合将帮助我们实现关于政策和实际解决方案的第一个高层次成果。区域协作和政策路径共同为实现我们关于区域协作与合作的第二个高层次成果做出贡献。所有四种路径的结合将使我们的第三个高层次成果成为现实，把兴都库什-喜马拉雅地区面

对的风险和机遇整合到全球政策论坛中，从而为该地区吸引更多的全球关注和金融资源。这三个高层次成果将把我们的工作集中在我们的四个长期影响领域 - 跨界自然风险消减和适应、生物多样性和环境健康、空气质量，和绿色山区经济，同时也密切关注性别敏感、生物多样性、气候变化、青年赋权和数字化等贯穿各领域的问题。

战略目标

为完成我们的使命和愿景、实现高层次成果并达成长期影响，我们的四个战略目标为ICIMOD的工作和定位布局。这四个战略目标与“兴都库什-喜马拉雅行动倡议”的六项紧急行动相关联。每个战略目标都强调了与这六项紧急行动的联系。

“兴都库什-喜马拉雅行动倡议”的六项紧急行动

- 1

在兴都库什-喜马拉雅地区各个层面开展协作以实现可持续的互惠互利
- 2

认识并优先考虑兴都库什-喜马拉雅地区山地居民的独特性
- 3

在各个层面采取一致的气候行动，到2100年将全球变暖控制在1.5°C
- 4

加快行动以实现与可持续发展目标相一致的9个山区优先事项
- 5

增强生态系统的韧性、遏制生物多样性的丧失和土地退化
- 6

促进区域数据和信息共享以及科学和知识协作

战略目标 1  
使ICIMOD<sup>8</sup>成为知识和创新中心

共同创造和分享见解、可推广的解决方案、应对政策和数字化工具，推进针对区域和跨境风险和机遇的行动。

关键战略行动

通过引进和使用新的方法、工具和技术并成为兴都库什-喜马拉雅地区气候、冰冻圈、生物多样性、水、空气和社会链接特定数据和信息的领先区域性平台来显着提高我们响应区域性趋势和事件以及支持区域合作伙伴的能力（“兴都库什-喜马拉雅行动倡议”紧急行动 6）

将工作直接融入兴都库什-喜马拉雅地区的主要政策和实践参与者的工作，共同创造区域相关解决方案所需的知识和能力，加强山区的学习吸纳及适应能力以更好地应对自然灾害并改善居民生计（“兴都库什-喜马拉雅行动倡议”紧急行动 3、4 和 5）

与国际性的组织和世界级的思想领袖建立变革性合作，定期进行专家交流，接待访问学者、实践者和投资人来促进共同创作、出版关于兴都库什-喜马拉雅区域和跨境重要问题的前沿研究成果汇编和评论（“兴都库什-喜马拉雅行动倡议”紧急行动 2 和 6）

通过建立兴都库什-喜马拉雅创新实验室和示范点，以提升自身能力，开发和分享技术革新成果。这些创新实验室和示范点将成为可持续方法技术交流和学习的联络协调机构，促进区域间关于绿色发展和适应性解决方案的技术从经济强大和技术先进的区域成员国的政府和私营部门向它方转移（“兴都库什-喜马拉雅行动倡议”紧急行动 1、3、4、5、6）



## 战略目标 2 ICIMOD<sup>8</sup> 成为区域协作与合作的推动者

加强区域协作与合作，为采用和推广解决方案创造有利环境以应对区域和跨境风险和机遇，并吸引国际气候和发展资金。

### 关键战略行动

举办两年一度的兴都库什-喜马拉雅部长级峰会，讨论当前和新出现的社会经济、气候和环境问题并提供战略建议（“兴都库什-喜马拉雅行动倡议”紧急行动 1）

建立高级别机构机制，提供政策方向，审批区域性方法，并加强协作以履行并加强协作以履行可持续发展目标（SDGs）、联合国气候变化框架公约（UNFCCC）巴黎协定、生物多样性公约（UNCBD）-2020 年后全球生物多样性框架、仙台减少灾害风险框架、马累宣言和蒙特利尔议定书项下的区域性责任和义务（“兴都库什-喜马拉雅行动倡议”紧急行动 1）

着力夯实扩展与政府、双边和多边发展组织以及私营部门的伙伴关系，并使我们的伙伴关系基础多样化，强调青年和土著人群，以及民间组织、边缘化和弱势群体（“兴都库什-喜马拉雅行动倡议”紧急行动 1，2 和 4）

与国际资助者以及区域和全球金融机构合作并建立伙伴关系以吸引、分配和管理区域气候和发展资金，显着提高区域成员国获得气候资金的机会，并促进绿色金融和相关机制来评估基于“不造成社会和环境危害”和“碳中和”原则的投资（“兴都库什-喜马拉雅行动倡议”紧急行动 1、3、4、5 和 6）

## 战略目标 3 ICIMOD<sup>8</sup> 成为可持续山地发展的全球知识领导者

为山地社区发声，提升自身影响力，以建立世界范围内对兴都库什-喜马拉雅作为重要全球资产的认可。

### 关键战略行动

深化与区域成员国联络协调人和其他高级别山地拥护者的接触，提升兴都库什-喜马拉雅的形象，推进山地议程，并确保有针对性地参与到国际决策机构和政策进程中（“兴都库什-喜马拉雅行动倡议”紧急行动 2）

与其他区域性机构、科学界、政策界和商界团体、代表定期举办关于山地气候和环境问题的高级别区域科学政策论坛，并在关键重点领域（例如冰冻圈、减少灾害风险、空气质量、生物多样性和生态系统保护）建立科学政策联合咨询委员会（“兴都库什-喜马拉雅行动倡议”紧急行动 1、3、4、5 和 6）

与其他引领可持续山地发展的全球和区域组织深化现有或建立新的战略伙伴关系，加强世界范围山地社区的集体影响力，积极寻求机会在现有的盟友中扩大我们的影响力，与代表其他山地区域和次区域的团体建立联系，与我们的山地邻国吉尔吉斯斯坦和塔吉克斯坦建立更紧密的联系（“兴都库什-喜马拉雅行动倡议”紧急行动 1）

开展多方合作，根据相关的多维指标和针对山地的特定指标可持续发展目标（SDGs）、联合国气候变化框架公约（UNFCCC）巴黎协定、生物多样性公约（UNCBD）、蒙特利尔议定书、马累宣言和仙台框架）跟踪进展情况，并定期提交编制兴都库什-喜马拉雅专题评估报告（“兴都库什-喜马拉雅行动倡议”紧急行动 3、4、5 和 6）

## 战略目标 4 ICIMOD<sup>8</sup>成为匹配2030战略规划目的的机构

使我们的组织成为能够快速反应、稳健实施，并坚守诚信正直、中立、服务于成员国要求、包容性、开放性和目标的核心价值观的机构。

### 关键战略行动

开启组织改革，审查和改进ICIMOD的制度流程以支持本战略规划的成功实施。

确保资金的健康收支平衡并建立一个专门的业务发展和资源调动部门。该部门将协调整个机构内的合作以进一步制度化资源的流动和分配，作为沟通、外联和资源调动的桥梁，充实资金库，并拓展可使用的金融工具。

重新定位我们的运作体系以更有效地响应八个区域成员国的需求和优先事项，并确保我们能更好地代表区域多样性。

确保性别平等和社会包容性完全融入ICIMOD，在组织的各个层面实现性别平等和薪酬平等，并坚决解决相关问题，同时通过项目设计、培训和其他支持在我们的外部关系中对此类问题保持敏感。

开发前沿的综合监测、评估和学习方法，使我们能够共同渐进地衡量变革理论中的结果和绩效进展，并促进学习和适应管理。

定期对我们的战略进行简要审查并反思我们的变革理论，以便在快速变化的环境中修正路线。

## 第四部分

# 如何实现我们的目标和既定成果

实现2030年的目标要求我们用以往不同的工作方式，包括许多方面，但应首要确保提升我们对影响力贡献的规模和质量，同时保证所有的工作都与兴都库什-喜马拉雅地区相关，且被切实需求驱动。

这意味着开启机构改革之路。这样的改革将使我们的工作更专注于解决方案和政策相关性，将要求我们把新的方式方法纳入机构运作的核心，例如比较政策分析、扩展准备、研究使用、战略参与以及政策与实践互通。它还要求我们的决策、行政管理、人力资源流程和工作文化与目标相符并同时提高透明度和效率。

我们归纳了七个关键的改革领域。这些领域将为影响路径方面的进展服务，同时确保我们的行动始终立足于核心价值观和组织自身特点。

## 1. 深化、扩大和加强公共部门参与

国际山地综合发展中心（ICIMOD）是八个区域成员国政府共同建立，这为我们的工作提供了坚实的基础。因此，作为成员国的主导权至关重要，直接作用于我们工作的相关性，有效性和执行力。在理事会区域成员国成员的指导下，为鼓励和加强区域成员国与ICIMOD的互动及参与，我们将设计具有成本效益的区域机制和适用于具体

国家的专门机制。这些机制将促进ICIMOD与区域成员国相关公共和行业机构之间建立更加紧密的联系和更好的沟通，同时也适当地建立更牢固的关系和主导权。这些机制还将加强我们与区域成员国及其政策，以及和实施伙伴的合作，更好地识别和阐明需求和优先事项，围绕问题和需求形成知识和开发技能。ICIMOD与多样化的区域成员国政策和实施伙伴之间定期和持续的互动将非常重要。互动可以确保区域成员国的需求和优先事项得到很好的阐明，成员国一起设计、执行并落地实施。为此，我们将坚定地建立和维持积极和富有成效的双向交流。

我们将深化和扩大与国家联络协调点在全球平台（例如 UNFCCC和UNCBD）的合作，更好地响应和支持区域成员国最关键的政策和优先发展事项。我们与其他相关次区域和政府间组织更好的关系也将加强我们与区域成员国公共部门合作伙伴的关系。我们继续以“兴都库什-喜马拉雅行动倡议”和ICIMOD规章制度为指导，深化与公共部门合作伙伴之间的联系和协同作用。我们还将区域成员国合作伙伴和ICIMOD之间引入借调计划，确保更有效地转移知识，通过我们的计划连续地、可持续地引入技术革新和良好实践。

## 2. 聚焦伙伴，专注效果

我们的工作一直依赖于伙伴关系。通过伙伴关系，我们成功地拓展了知识边界并落实了我们的研究成果。然而，我们需要更具战略性和选择性的伙伴关系来实现我们的目标。基于我们在实践中明确应用的方法，我们将修改合作伙伴政策和标准并更新合作伙伴选择和参与体系。我们计划实现更紧密、更有针对性的伙伴关系。这些伙伴关系可以直接满足实现2030战略规划目标的需求，并有助于我们自己和合作伙伴的能力建设以实现长期可持续发展。

实现这样的伙伴关系将需要一种新的、更具灵活性的合作伙伴分类，在公共部门、私营部门、非政府机构、科学机构和资助方之间取得平衡，并利用多样性的力量来确保效果大于各部分的单纯相加。例如，这将包括与精心挑选的、顶尖的全球和区域性研究机构和智库建立正式联系以支持我们的思想领导力、拓展创新边界、引发科学研究的飞跃、或在性别平等和社会包容、冰冻圈和大气等领域填补关键数据和信息的空白。我们还将与国际金融机构、私营部门和企业发展机构建立更紧密的联系。通过这些伙伴关系，我们将利用我们的知识价值链来促进私营部门和金融机构的投资，并支持开发可扩展、具有投资价值并能体现性别平等和社会包容性和青年领导力的项目。我们还将找到最合适的组织将我们与社区联系起来，使我们能够更具战略性地应用我们的知识网络，例如喜马拉雅大学联盟 (HUC) 和南亚发展与环境经济学网络 (SANDEE)。

这种伙伴关系的多样化对于实现我们的证据构建、解决方案开发、扩展和投资的雄心至关重要，并可能需要不同类型的伙伴关系机制以及合作伙伴在每个参与领域的创造性平衡。最后，我

们将努力与合作伙伴就专题领域进行更频繁的对话（可能每年一次）以回顾进展、反思教训和考虑不断变化的优先事项。

## 3. 完善机构制度、流程和结构

在过去四十年中，我们通过多元化的员工队伍培养了组织的专业能力并发展了我们的优势。我们打下了坚实的基础，并将在此基础上加强和扩大我们的竞争力，包括开发和强化新技能，使我们能够采用新的、能反映我们核心价值观和真诚意愿的工作方式。我们将开启机构改革进程，其中包括以培养责任感、高效、透明度和诚信并拥抱数字化的方式重组以实现与 2030 战略规划的一致。这还将涉及建立符合我们的核心价值观、负责任的和公平的组织文化，专注于成果的质量以及创新的、基于证据的、可扩展的政策和实际解决方案。

通过对学习和发展的投入，我们将培养我们最宝贵的资产，即我们的员工，使我们员工的能力符合2030年战略规划的要求。为此，我们将在政策、经济学、社会和行为科学、技术革新、商务和企业、成果管理和评估、扩展准备、以及证据审查和综合方法方面提升员工的技能。基于我们多元化员工结构所体现的独特价值和优势，我们将重点从代表性不明显的区域成员国招聘员工，同时平衡来自兴都库什-喜马拉雅地区以外的员工数量，以保证不断地有不同专业知识和背景的员工在ICIMOD服务。我们还将努力为女性和其他边缘化群体提供机会。我们的目标是创造一个充满活力的工作环境，兼具创造力、努力、和健康的工作与生活平衡，同时减少我们的碳足迹和环境足迹。



#### 4. 有力且有针对性的传播

我们的传播工作始终与知识创造和交流密不可分，其首要目标是激发思想领导力。然而，随着我们向区域成员国提供更相关和更快响应的知识服务并在国际上作为召集人发挥更积极的作用，所有专业工作人员都需要将自己视为传播者和知识服务提供者，我们将把这些技能融入所有环节。尽管如此，我们仍需要一个专门部门，为ICIMOD的其他工作领域提供支持并持续发挥作用。为相关工作人员强化和配备额外的、能更好地满足新战略目标需求的专业技能，例如政策沟通和知识调配，将确保传播工作能够帮助到我们分析综合的工作，为议程设定提供所需的答案。

鉴于全球传播格局的动态变化，我们的传播策略将是反应快速的、适应性强的，且能够反映区域成员国的情况。所有活动和成果都将有精确的目标受众，通过他们实现对影响力的评估。我们将特别注意在影响路径中整合沟通，并更好地利用社交媒体日益重要的地位，包括促进社交媒体关注者的明显增长。我们将努力建立一个传播中心和/或通讯员网络，以增加区域成员国本国语言传播产品的数量和质量。我们将以现有系统为基础，确保根据质量、相关性和对影响力的贡献来筛选我们的知识产品和传播材料，并始终遵守既定的道德规范和政策。

#### 5. 采取适应性的、学习性的和基于绩效的方法

我们已经用经验证明了如何将变革理论主流化为监测、评估和学习的工具。我们沿着参与式影响路径整合并应用了基于结果的监测和报告方法。我们的内部规划和审查机制帮助改善了问责机制和学习效果。

展望未来，我们将采用一种具有适应性、学习性和基于绩效的方法。这种方法着重于与合作伙伴一起评估集体成果，使用基于项目和产出的监测方法以建立更强大、更有针对性的成果和影响力监测系统。这样一个战略规划、监测、评估和学习系统将支撑我们所有的工作和成果。我们将采用支持成果报告和学习的“阶段性绩效和影响”监测的方法以及符合国际公开透明标准并赋予管理机构、资助方和其他利益相关者信心的评估系统，从而间接帮助吸引和留住投资。这将完善我们的影响力评估和复杂性意识规划的方法和机制，并将反思性学习和交流、衡量扩展解决方案、政策参与流程以及我们对影响力贡献的监测阶段结合起来。这样的系统还将启用动态的、适应性强的管理方法，在复杂多变的环境中提高灵活性并尽早修正过程。我们将继续需要定期独立评估。我们还将跟踪组织内部强化流程的成果进展，并根据我们的核心价值观、开放原则和责任原则培养从成功和失败中学习的内部工作文化。

#### 6. 为目标筹集更多资金

在通过我们的战略性和多元化伙伴关系筹集资金的原有势头的基础上，我们将通过理事会、新的业务发展和资源调动部门、战略小组、传播和其他部门的协作，加大资源调动方面的努力。这些工作至关重要，是ICIMOD所有员工的共同任务。我们将同时致力于为本组织和兴都库什-喜马拉雅地区实现资源调动目标（见图4），努力大幅增加和利用投资以实现ICIMOD的目标，包括到2030年将我们的累计资金至少增加第四中期行动计划资金的20%，同时酌情利用可得资源协助区域成员国寻求更多机会。

作为区域成员国资源调动目标的一部分，我们将与区域成员国一起确定、调整和扩大对区域特定山地气候优先事项的投资以实现转型变革。这可能符合“兴都库什-喜马拉雅行动倡议”呼吁的六项紧急行动、区域成员国的国家自主贡献方案或其他努力。我们将积极参与气候融资，因为这对于通过我们的区域成员国和合作伙伴实施更有效的区域性应对措施至关重要。

我们将采用优先和系统的方法来调动资源，利用我们的核心优势，并与我们的战略目标保持一致。我们将根据业务和资助者情况、对新兴机会的分析、交付成果的能力以及合理的评估和研究做出战略性、有组织的、考虑合作伙伴关系和资源的决策，为我们投资的时间和努力带来积极回报，同时提高资助者从投资中获得的资金价值。为了支持这些目标，我们将在以下四个方面采取战略行动：

- 通过加强具有责任分工的标准化程序，以及在本组织内部和与合作伙伴共同进行能力建设，进一步将工作制度化，以提高资源调动的准备程度和提案的质量。
- 通过调整这些领域的工作，为沟通、推广和资源调动搭建桥梁，以便更好地阐明向ICIMOD和区域成员国提供财政支持的理由。
- 通过巩固我们与现有资助方的关系、确保现有的投资及吸引新投资加入谈判桌来加强和多元化筹资基础，例如：官方的发展援助（ODA）提供者、非官方发展伙伴、非营利组织、慈善机构，以及私营部门
- 通过全球、区域和地方实体，借助我们作为适应基金区域执行实体的角色，以及通过其他创新工具（例如生态产品和服务支付、影响力投资和混合融资），扩大可使用的金融工具的范围，同时也参与政策进程

图 4

ICIMOD 和区域成员国的资源调动目标

**ICIMOD 的资源调动**

确保资金的健康平衡以支持ICIMOD的灵活性和响应能力、保证其成功实施和实现2023-2030年战略规划和第五、第六中期行动计划

**区域成员国的资源调动**

帮助利用区域气候融资支持区域成员国实现转型变革，加强区域合作与协作

## 7. 充分利用创新和数字技术

为山地及山地居民提供针对山地和地方特殊环境的综合性创新解决方案一直是我们的核心。我们在早期工作中就率先在兴都库什-喜马拉雅地区使用地理空间技术及其应用程序和网络。然而，当今该地区面临挑战的难度、规模和紧迫性需要采用转型方法，依赖原有方式或者常规办法将不再有效。这需要拥抱创新，探索和部局新的想法和机会，同时利用第四次工业革命所提供的机会。这将涉及提高我们在公众科学、人工智能和机器学习、数字孪生模型和大数据分析方面的能力，同时建设合作伙伴的能力并促进南南学习。促进创新和可持续转型的技术解决方案将是我们应对方式的核心，同时在政策以及社会经济和体制创新方面做出同等努力。

这将初步涉及两个领域的机构变革：

- 提升我们识别、开发和/或修改针对山地的可投资、可扩展和可持续解决方案的能力。这些解决方案可以吸引资金以实现真正的影响。这将涉及广泛合作和利用我们的战略伙伴关系，包括与私营部门的合作。在整个兴都库什-喜马拉雅地区，我们看到了围绕绿色交流创新方法的巨大空间——即循环、再生、清洁、低碳和资源高效的方法和基于自然或生物的解决方案，以及寻求传统知识和新知识的最佳融合，包括当地和基层创新。
- 为我们的机构配备新的、前沿的观察、分析和综合方法、工具和技术以支持公共和私人机构的发展决策（在多个层面）。我们还将战略重点的关键领域（例如气候、灾害、水、生

物多样性等）推动知识、信息和数据数字化。我们的目标是保持在地球观测、地理空间技术、人工智能和机器学习应用的最前沿位置以直接响应区域成员国的需求和“兴都库什-喜马拉雅行动倡议”的呼吁。

## 第五部分

# 下一步工作

我们将把该《2030战略规划》的宗旨和目标推进落实到接下来的两个中期行动计划 (MTAP) 中。第五和第六中期行动计划分别涵盖 2023年-2026年和2027年-2030年。中期行动计划将详细阐明我们将如何交付工作成果、实现预期的融资计划及变革过程。这些行动将得到支持变革过程的具体机构策略的支持。

在此战略规划实施期间，我们将根据一系列商定的指标跟踪我们的绩效并审查我们不断变化的运

作环境，随时应对可能出现的任何必要的过程修正。我们的综合绩效衡量方法将确保我们成为一个适应性强的学习型组织。在第五中期行动计划向第六中期行动计划过渡期间，我们预计将需要对2030战略规划新审视和更新。

我们将继续在我们的理事会、项目咨询委员会、ICIMOD 支持小组和财务委员会的指导下推进这一战略规划的实施。我们感谢他们在制定这一战略规划过程中提出的宝贵建议和意见。



## 第六部分

# 术语

**适应**—根据观察到的或预期的变化调整系统和实践以减少不利影响，提高可持续性和包容性，并充分利用新出现的机会

**能力建设**—发展个人、社区和机构的技能、知识和观点

**GESI (性别平等和社会包容)**—确保妇女、贫困人口、残障人士、生活在偏远地区的人口以及其他被排斥或弱势群体享有平等机会

**绿色经济**—一种促进循环、可再生、对生态负责、社会经济可行发展的，并支持可持续价值链的经济

**知识**—对证据、技能或对象的认识和使用，这些证据、技能或对象可以创造共同的理解和判断，从而在兴都库什-喜马拉雅地区实现积极的社会和环境变化

**基于自然的解决方案**—保护、可持续管理、修复自然和改善生态系统的举措。这些举措能有效地、适应地应对社会挑战，同时造福于人类和自然

**政策**—利益相关者实现共同目标的指导原则和行动方针

**政治中立**—尊重主权并避免可能影响我们作为政府间知识组织的政治公正性的决定、行动或立场的状态

**区域协作**—通过对话与协作发展政治与机构机制，加强共识，促进国家利益，共同应对面临的风险和解决关心的问题

**区域合作**—国家之间就影响山地和下游社区的跨境问题开展合作

**韧性**—山地社区抵御逆境和冲击并从中恢复过来、预测不确定性并做好准备以适应变化的能力

**跨境议题/风险**—跨境发生或传播，对整个兴都库什-喜马拉雅地区（甚至更大范围）产生重大影响的问题/风险。这些问题/风险可能因不同国家之间不一致的政策和行动而加剧。有效的解决方案需要集体（多国）行动和区域协作

**跨境机会**—包括可能发生在更广泛和跨境的地理范围的规模效益，例如上、下游社区之间的具有韧性的山地供应链，知识共享的机会，池化和风险管理的机会，比如区域风险保险计划

**变革性伙伴关系**—行动者汇集必要的互补优势和资源以实现系统性变革，并且效果大于各部分的单纯相加

**转型变革**—系统中参与者的行为、关系、价值和观点的持久变化。这些变化能够共同从根本上改变系统参与者的行为及参数（从而改变整个系统）





如图，纺织面料的花纹设计来自ICIMOD八个区域成员国，从左到右依次为：阿富汗、孟加拉国、不丹、中国、印度、缅甸、尼泊尔、巴基斯坦





# 关于 ICIMOD

国际山地综合发展中心 (International Centre for Integrated Mountain Development, 简称ICIMOD) 是一个区域性知识开发和学习中心, 总部设在尼泊尔加德满都。该组织为兴都库什-喜马拉雅地区的八个区域成员国服务, 包括: 阿富汗、孟加拉国、不丹、中国、印度、缅甸、尼泊尔和巴基斯坦。气候变化、水资源不安全、灾害风险增加、生物多样性丧失以及广泛的社会经济变化给兴都库什-喜马拉雅地区带来的影响不断升级。迈入第40年, ICIMOD 有能力支持所需的变革行动以应对这些影响带来的挑战。在“兴都库什-喜马拉雅行动倡议”的指引下, 通过执行《2030战略规划: 齐心协力 应对挑战》和《第五中期行动计划 (2023-2026) 》, 我们力求在通往2030年的征途中提振雄心以支持所需的变革行动并加强我们的参与及加大工作力度。

## 区域成员国



阿富汗



孟加拉国



不丹



中国



印度



缅甸



尼泊尔



巴基斯坦





ICIMOD 及其区域成员国感谢奥地利、挪威、瑞典和瑞士对核心经费和项目资金的慷慨支持，并感谢澳大利亚、加拿大国际发展研究中心、欧盟、芬兰、德国、英国、美国以及世界银行提供的的项目资金支持。

© ICIMOD 2023

**国际山地综合发展中心(ICIMOD)**

尼泊尔 加德满都 邮编: GPO Box 3226

**电话** +977 1 5275222 | **电子邮箱** [info@icimod.org](mailto:info@icimod.org) | **网站** [www.icimod.org](http://www.icimod.org)